



Protokollauszug
19. Sitzung vom 1. Oktober 2025

217/2025 0.8.1.1 Organisation Stadtverwaltung, Führungsstrukturen Schule, Reorganisation 2025
teilweise öffentlich - Stellenplanverschiebung per 1. Januar 2026

1. Ausgangslage

Die Schule Schlieren hat im August 2023 eine Leitung Bildung (LB) eingeführt. Die Leitung Bildung ist direkt der Präsidentin der Schulpflege, die gleichzeitig Ressortvorsteherin Bildung und Jugend (RV BJ) ist, unterstellt. Fachlich und politisch ist zudem die Abteilungsleiterin Bildung und Jugend (AL BJ) ebenfalls der RV BJ unterstellt. Personell und administrativ ist die AL BJ heute dem Geschäftsleiter der Stadt unterstellt.

Bis August 2023 hat insbesondere die AL BJ die RV BJ in den Führungsaufgaben der Schule unterstützt. Mit der Schaffung der LB konnten Führungsaufgaben neu dieser Stelle zugeordnet werden. Damit wurden Aufgaben der AL BJ an die LB verschoben und gleichzeitig die RV BJ in ihren Führungsaufgaben entlastet.

Damit die Aufbau- und Ablauforganisation rund um die neuen Führungsstrukturen möglichst ideal gestaltet werden können, wurde im Frühling 2024 die Federas Beratung AG mit der Überprüfung und Optimierung der Führungsstrukturen der Schule beauftragt. Diese Überprüfung zeigte, dass, insbesondere aus betrieblicher- und aus Führungssicht, Anpassungen in den Strukturen Schnittstellen reduzieren und Prozesse optimieren können.

Zukünftig soll deshalb ein Teil der Abteilung Bildung und Jugend nicht mehr dem Geschäftsleiter, sondern direkt der Leitung Bildung zugeordnet werden. Die AL BJ, die ihr zugeordnete Projektleitungsstelle sowie die Schulverwaltung erbringt hauptsächlich Dienstleistungen, welche einem reibungslosen Schulbetrieb dienen. Es ist deshalb sinnvoll, wenn diese Funktionen und Stellen organisatorisch und personell auch derjenigen Person unterstellt ist, die für den Schulbetrieb verantwortlich ist.

Mit dem vorliegenden Antrag soll ein Teil des Stellenplans der Abteilung BJ formell von der Stadtverwaltung hin zur Schule transferiert werden. Die Verschiebung ist per 1. Januar 2026 geplant.

2. Stellenplan

Der Stellenplan der Abteilung BJ stellt sich wie folgt dar:

Stellenplan bisher		Stellenplan neu ab 01.01.2026			
Stadt		Stadt		Schule	
Bezeichnung	%	Bezeichnung	%	Bezeichnung	%
Geschäftsleiter		Geschäftsleiter		Leitung Bildung	
Abteilung Bildung und Jugend	1100	Abteilung Bildung und Jugend	420	Abteilung Administration Schule	680
Abteilungsleiter/in		Abteilungsleiter/in		Abteilungsleiter/in	
Bildung und Jugend	100	Bildung und Jugend	10	Bildung und Jugend	90
Projektleiter/in	50	Projektleiter/in	0	Projektleiter/in	50
Bereich Schulverwaltung	540	Bereich Schulverwaltung	0	Bereich Schulverwaltung	540
Schulverwaltungsleiter/in	100	Schulverwaltungsleiter/in	0	Schulverwaltungsleiter/in	100
Kaufm. Mitarbeiter/in ZA	100	Kaufm. Mitarbeiter/in ZA	0	Kaufm. Mitarbeiter/in ZA	100
Kaufm. Mitarbeiter/in	340	Kaufm. Mitarbeiter/in	0	Kaufm. Mitarbeiter/in	340
Bereich Jugend	410	Bereich Jugend	410		
Bereichsleiter/in	80	Bereichsleiter/in	80		
Jugendarbeitende	250	Jugendarbeitende	250		
Praktikant/in	80	Praktikant/in	80		

Der heutige Stellenplan bleibt im Kern unverändert. Aus politischen Überlegungen soll der Bereich Jugend weiterhin dem Stellenplan der Stadt zugeordnet bleiben. Die RV BJ bleibt fachlich und politisch für den Bereich Jugend zuständig. Damit dieser Bereich auch führungsmässig bei der Stadt bleiben kann, werden 10 Stellenprozent der AL BJ ebenfalls im Stellenplan der Stadt verbleiben. Die übrigen Stellenprozent der AL BJ, die Projektleitungsstelle sowie der Bereich Schulverwaltung werden in die Zuständigkeit der Schulpflege transferiert.

Sollten von Seiten Schule ab Januar 2026 weitere Stellen (bspw. Assistenz Leitung Bildung) und/oder Funktionen dieser Abteilung zugewiesen werden, sind dazu entsprechende Beschlüsse der Schulpflege notwendig. Die geplante Änderung der Zuständigkeit erfolgt kostenneutral.

Die betroffenen Mitarbeitenden sind über diese Veränderung informiert. Die Anstellungsbedingungen bleiben unverändert und das Personal untersteht auch weiterhin der Personalverordnung der Stadt und der Schule Schlieren.

3. Umsetzung

Mit der formellen Verschiebung eines Teils der Abteilung BJ ist die zukünftige personelle und fachliche Zuständigkeit neu geregelt. Um einen reibungslosen Übergang sicherzustellen, wird die Leitung Bildung ab sofort die personelle Hauptleitung der AL BJ übernehmen. Damit wird ein reibungsloser und zielorientierter Übergang in die neuen Verantwortlichkeiten sichergestellt und die LB kann zusammen mit der AL BJ die aktuell offenen Funktionen besetzen, sowie Optimierungen im Schulverwaltungsbereich vorantreiben.

Die AL BJ bleibt in einem Kleinstpensum weiterhin dem Geschäftsleiter (GL) unterstellt. Damit wird die politisch gewünschte Anbindung des Bereichs Jugend an die Stadt sichergestellt. Die AL BJ bleibt damit auch zukünftig für den Informations- und Wissensaustausch zwischen der Stadt und der Schule verantwortlich.

Die LB und der GL werden zusammen mit der AL BJ die mit der Stellenplanverschiebung einhergehenden operativen Aufgaben und Themen in gegenseitiger Absprache vorwärtstreiben und umsetzen, sodass der Veränderungsprozess zeitnah umgesetzt werden kann.

4. Erwägungen

Mit dem Entscheid, eine Leitung Bildung einzusetzen und die Schulpflege auf zukünftig 7 Mitglieder zu reduzieren, wurden die Grundlage geschaffen, um die Führungsstrukturen der Schule zu optimieren. Dass in Folge dessen, auch diejenigen Stellen, welche ihre Dienstleistungen ausschliesslich für den Betrieb der Schule erbringt, auch in die Führungsstruktur der Schule eingebunden werden, scheint betrieblich und aus Sicht der Führung sinnvoll.

Mit diesem Entscheid wird sichergestellt, dass die Verwaltungsstrukturen und –Prozesse bis zum Start der neuen Legislaturperiode im Sommer 2026 reibungslos funktionieren.

Der Stadtrat beschliesst:

1. Ein Teil des Stellenplans der Abteilung Bildung und Jugend wird gemäss Ziffer 2 dieses Beschlusses per 1. Januar 2026 neu der Schulpflege und operativ der Leitung Bildung unterstellt.
2. Das angepasste Organigramm der Stadtverwaltung wird genehmigt.
3. Mitteilung an
 - Geschäftsleiter
 - Stadtschreiberin
 - Leitung Bildung
 - Leitung Personal
 - Abteilungsleitung Bildung und Jugend
 - Archiv

Status: teilweise öffentlich

Stadtrat Schlieren

Markus Bärtschiger
Stadtpräsident

Selina Kaufmann
Stadtschreiberin