



**Protokollauszug**  
**24. Sitzung vom 16. Dezember 2020**

**304/2020 17.03                      Organisation Abteilung Soziales**  
**Gebundene Ausgabe von Fr. 472'000.00 für Springerkosten**

**1. Ausgangslage**

Im Frühling 2019 wurde in der Abteilung Soziales eine Überprüfung der Strukturen und Prozesse gestartet, die zu einer Reorganisation führte, welcher der Stadtrat am 1. Juli 2020 mit SRB 141 zugestimmt hat.

Der Prozess der Reorganisation ist am Laufen und fordert sämtliche Mitarbeitende der Abteilung. Nebst der Reorganisation und den Mehraufwänden aufgrund der Coronapandemie, führten auch verschiedene längere krankheitsbedingte Ausfälle sowie Kündigungen von Mitarbeitenden zu einem Personalunterbestand. Die anstehenden gesetzlichen Aufgaben konnten deshalb im ablaufenden Jahr 2020 nicht mehr ohne externe Unterstützung (Springer) sichergestellt werden. Die Kosten für diese Springereinsätze sind im Budget 2020 nicht in genügendem Masse eingestellt. Für die zusätzlichen Kosten ist deshalb eine gebundene Ausgabe zu genehmigen.

**2. Kosten**

Die Kosten für die erbrachten Leistungen der Springer-/Innen stellen sich wie folgt zusammen:

<b>Bereich</b>	<b>Wichtigste Leistungen</b>	<b>Konto</b>	<b>Effektive Kosten Fr.</b>
Sozialberatung (60%)	Fallaufnahmen Sozialhilfe, Unterstützung Reorganisation	400-3132.00	164'000.00
Sozialberatung	Fallführungen Sozialhilfe aufgrund krankheitsbedingtem Ausfall sowie Fluktuation von Mitarbeitenden.	400-3130.00	101'000.00
Sachbearbeitung Sozialberatung	Fallbearbeitungen, Entlastung und Unterstützung Team während längerfristigem krankheitsbedingtem Personalausfall. Unterstützung Rekrutierung Personal. Abwicklung Corona-Nothilfe.	400-3130.00	179'000.00
Sozialversicherung	Mutterschaftsvertretung, Fallführungen	450-3130.00	28'000.00
<b>Total</b>			<b>472'000.00</b>

Den aufgeführten Mehrausgaben in der Höhe von Fr. 472'000.00 stehen Rückerstattungen aus Taggeldern sowie Minderausgaben beim Personalaufwand von ca. Fr. 50'000.00 gegenüber.

### **3. Ausblick 2021**

Der Einsatz von Springern wird auch im kommenden Jahr notwendig sein, um die gesetzlich vorgeschriebenen Leistungen erbringen und die Reorganisation (inkl. Auslagerung Bereich Sozialversicherungen) sicher stellen zu können. Die dafür notwendigen Kosten wurden im Zusammenhang mit der Reorganisation der Abteilung bereits transparent gemacht und sind im Budget 2021 enthalten.

#### **Der Stadtrat beschliesst:**

1. Für den Einsatz von externem Fachpersonal wird eine gebundene Ausgabe in der Höhe von insgesamt Fr. 472'000.00 zu Lasten Konti 400-3132.00, 400-3130.00 und 450-3130.00 bewilligt.
2. Mitteilung an
  - Geschäftsleiter
  - Abteilungsleiter Finanzen und Liegenschaften
  - Leiter Rechnungswesen
  - Abteilungsleiter Soziales
  - Archiv

Status: öffentlich

#### **Stadtrat Schlieren**

Markus Bärtschiger  
Stadtpräsident

Janine Bron  
Stadtschreiberin-Stv.